

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Современный стратегический анализ в здравоохранении»
для обучающихся 2025 года поступления
по образовательной программе
38.04.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг в здравоохранении
(магистратура),
форма обучения заочная
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

УК-1.1.1. Знает основные принципы критического анализа проблемных ситуаций

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-1. Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1.1. Знает основные принципы критического анализа проблемных ситуаций	з-1. Знает, понимает, критически осмысливает основные теории, принципы и методы стратегического анализа

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1.	Модуль 1. Стратегический анализ в системе и процессе	1. Выбор нескольких	Выберите три верных ответа из шести.	1) SWOT-анализ 2) Анализ PESTEL	да	да	нет

	стратегического управления Модульная единица 1. Теоретические и методологические основы стратегического анализа. Понятие бизнес-процессов.	правильных ответов	Какие из перечисленных методов анализа являются наиболее популярными для комплексного стратегического анализа? 1) SWOT-анализ 2) Анализ PESTEL 3) Анализ пяти сил Портера 4) Maturity model 5) Ansoff matrix 6) GAP-анализ	3) Анализ пяти сил Портера			
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Какой термин обозначает долгосрочные, качественно определённые направления развития организации, охватывающие значительную часть её деятельности?	стратегия	да	нет	да

ПК-1.1.1. Знает приемы разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен к тактическому и стратегическому управлению процессами планирования и организации деятельности на различных	ПК-1.1.1. Знает приемы разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения	з-1. Знает процессы современного стратегического анализа на различных уровнях здравоохранения

уровнях организации сферы здравоохранения		
--	--	--

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
2.	Модуль 1. Стратегический анализ в системе и процессе стратегического управления Модульная единица 1. Теоретические и методологические основы стратегического анализа. Понятие бизнес-процессов.	1. Установите последовательность	Установите последовательность этапов стратегического анализа в здравоохранении. Запишите соответствующую последовательность цифр. 1) анализ макроокружения (PESTEL-анализ) 2) оценка внутренних ресурсов и компетенций (SWOT-анализ) 3) выбор стратегии и разработка плана действий 4) мониторинг и корректировка стратегии	1) анализ макроокружения (PESTEL-анализ) 2) оценка внутренних ресурсов и компетенций (SWOT-анализ) 3) выбор стратегии и разработка плана действий 4) мониторинг и корректировка стратегии	да	да	нет
		2. Вопросы с развёрнутым	Какой термин описывает набор	портфель	да	нет	да

		ответом	стратегических бизнес-единиц компаний и распределение ресурсов между ними?				
--	--	----------------	--	--	--	--	--

ПК-1.2.1. Умеет разрабатывать и совершенствовать системы процессного управления организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен к тактическому и стратегическому управлению процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях организации сферы здравоохранения	ПК-1.2.1. Умеет разрабатывать и совершенствовать системы процессного управления организации сферы здравоохранения	у-1. Умеет управлять процессами современного стратегического анализа на различных уровнях здравоохранения

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
3.	Модуль 1. Стратегический анализ в системе и процессе стратегического управления Модульная единица 2. Методика и инструменты проведения стратегического анализа в сфере здравоохранения. Управление маркетингом в системе здравоохранения. Модуль 2. Специфика	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие критерии оценки стратегической позиции медицинского учреждения являются основными? 1) рыночное положение 2) качество медицинских услуг	1) рыночное положение 2) качество медицинских услуг 3) финансовая стабильность	да	да	нет

	современного стратегического анализа в здравоохранении Модульная единица 3. Информационное обеспечение стратегического анализа. Модульная единица 4. Документирование результатов стратегического анализа и «обратная связь».		3) финансовая стабильность 4) количество больничных коек 5) наличие квалифицированных кадров 6) площадь административных помещений				
		2. Ситуационные задачи/кейсы	Региональное министерство здравоохранения запустило программу бесплатной диспансеризации. Затраты на её реализацию за год составили 12 млн руб. По оценкам экспертов, ранняя диагностика заболеваний дает положительный экономический эффект 24 млн руб. на лечении тяжёлых случаев в стационарах. Рассчитайте рентабельность (ROI) программы в процентах (пример написания ответа: 100).	200	да	нет	да

ПК-1.3.1. Владеет навыками разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1. Способен к тактическому и стратегическому управлению процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях организации сферы здравоохранения	ПК-1.3.1. Владеет навыками разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) проведения анализа среды организации сферы здравоохранения с использованием инструментов стратегического анализа

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
4.	Модуль 1. Стратегический анализ в системе и процессе стратегического управления Модульная единица 2. Методика и инструменты проведения стратегического анализа в сфере здравоохранения. Управление маркетингом в системе здравоохранения. Модуль 2. Специфика современного стратегического анализа в здравоохранении Модульная единица 3. Информационное обеспечение стратегического анализа. Модульная единица 4.	1. Установите последовательность	Установите последовательность этапов анализа макросреды с использованием модели PESTEL (расставьте буквы в нужной последовательности). Запишите соответствующую последовательность цифр. 1) технологический фактор (Technological): анализ уровня технологического	4) политико-правовой фактор (Political & Legal): анализ политической стабильности, госрегулирования, законодательства, международных отношений 3) экономический фактор (Economic): изучение инфляции, ВВП, уровня безработицы, покупательной способности, налоговой политики	да	да	нет

	Документирование результатов стратегического анализа и «обратная связь».		развития, инноваций, доступности оборудования, цифровизации и т.д. 2) экологический фактор (Environmental): оценка экологических норм, устойчивого развития, влияния экологии на здоровье населения 3) экономический фактор (Economic): изучение инфляции, ВВП, уровня безработицы, покупательной способности, налоговой политики 4) политико - правовой фактор (Political & Legal): анализ политической стабильности, госрегулирования, законодательства, международных отношений 5) социально - культурный фактор (Social): исследование демографии, образа жизни, культурных норм, ценностей,	5) социально - культурный фактор (Social): исследование демографии, образа жизни, культурных норм, ценностей, трендов в здравоохранении 1) технологический фактор (Technological): анализ уровня технологического развития, инноваций, доступности оборудования, цифровизации и т.д. 2) экологический фактор (Environmental): оценка экологических норм, устойчивого развития, влияния экологии на здоровье населения			
--	--	--	---	--	--	--	--

			трендов в здравоохранении				
		2. Вопросы с развёрнутым ответом	Как называется документ, определяющий смысл существования организации, её ценности и вклад в общество?	миссия	да	нет	да

2. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Сущность понятия «стратегия». Рекомендации по выбору эффективной стратегии.
2. Основные этапы процесса разработки стратегии.
3. Стратегическое видение и миссия организации.
4. Стратегические цели организации. SMART-критерии.
5. Понятие «стратегический анализ», необходимость и этапы его проведения.
6. Сущность понятия «стратегическая бизнес-единица».
7. Портфельная стратегия. Пути образования и типы портфелей.
8. Деловая и функциональная стратегии. Типы функциональных стратегий.
9. Базовые (эталонные) стратегии роста организации: основные типы и их инновационная составляющая.
10. Стратегии интенсивного роста и их основные виды.
11. Стратегии интеграционного роста. Сущность вертикальной и горизонтальной интеграции, их достоинства и недостатки.
12. Стратегии диверсификационного роста и их основные виды.
13. Стратегии сокращения и их основные виды.
14. Конкурентоспособность и конкурентные преимущества организации.
15. Конкурентные стратегии: основные виды и особенности.
16. Стратегический анализ макросреды организации. Техника PESTplus-анализа: политический, экономический, социальный, технологический факторы и их компоненты.
17. Техника PESTplus-анализа: правовой, экологический, демографический, физический, культурный факторы и их компоненты.
18. Основные составляющие анализа микросреды организации. Факторы составляющей «Общий анализ отрасли». Специальные и универсальные техники, применяемые для анализа составляющей «Общий анализ отрасли».
19. Факторы составляющей «Анализ конечных потребителей». Техники, применяемые для анализа данной составляющей.

20. Факторы составляющей «Анализ конкурентной ситуации». Техники, применяемые для анализа данной составляющей. Пять конкурентных сил (по М. Портеру).
21. Составляющие анализа внутренней среды организации.
22. Факторы составляющей «Общее описание бизнеса». Техники, применяемые для анализа составляющей «Общее описание бизнеса».
23. Цепочка создания потребительской ценности организации (по М. Портеру).
24. Ревизия типичных для организации процессов: управление финансами. Техники, применяемые для анализа
25. Ревизия типичных для организации процессов: производство. Техники, применяемые для анализа.
26. Ревизия типичных для организации процессов: маркетинг и продажи. Техники, применяемые для их анализа.
27. Ревизия типичных для организации процессов: управление персоналом. Техники, применяемые для анализа.
28. Ревизия типичных для организации процессов: информационные технологии. Техники, применяемые для анализа.
29. Ревизия типичных для организации процессов: инновационная деятельность. Техники, применяемые для анализа.
30. Факторы составляющей «Оценка текущей стратегии». Техники, применяемые для анализа данной составляющей.
31. Стратегический SWOT-анализ: сущность и содержание. Составляющие «Сильных и слабых сторон».
32. Стратегический SWOT-анализ: сущность и содержание. Составляющие «Возможности и угрозы внешней среды».
33. Методика выполнения SWOT-анализа.
34. SNW-анализ и методика его выполнения.
35. Основные понятия для проведения портфельного анализа.
36. Метод портфельного анализа. Особенности корпоративной стратегии диверсифицированной компании.
37. Модели портфельного анализа: матрица БКГ.
38. Модели портфельного анализа: матрица ADL-LC.
39. Метод «GAP - анализа».
40. Общая схема ситуационного анализа. Анализ стратегической позиции и сегментов рынка.
41. Общая схема ситуационного анализа. Матрица анализа конкурентов. Профиль конкурентной позиции организации.
42. Метод перечня критериев.
43. Общая схема ситуационного анализа. Позиционный анализ.
44. Методика сценарного планирования.
45. Метод выбора базовых стратегий организации (метод стратегического куба).

3. Пример билета для промежуточной аттестации:

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Современный стратегический анализ в здравоохранении

Магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг в здравоохранении

Учебный год: 2026-2027

Экзаменационный билет № 1

Экзаменационные вопросы:

1. Сущность понятия «стратегия». Рекомендации по выбору эффективной стратегии.
2. Ревизия типичных для организации процессов: управление финансами. Техники, применяемые для анализа.

Экзаменационная задача:

Используя метод анализ разрыва выявить несоответствие между текущим и желаемым состоянием и разработать план действий для устранения выявленных пробелов в организации сферы здравоохранения. Сформулировать и провести анализ 3-5 вариантам желаемого состояния

Заведующий кафедрой _____ С.Ю. Соболева

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02»июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева